



# **RELATÓRIO DE CONTAS E GESTÃO**

**2018**

**Assembleia Geral de 28 de Março de 2019**



## *Índice*

NOTA INTRODUTÓRIA .....	3
CARACTERIZAÇÃO DA ATIVIDADE .....	4
1. Praticantes .....	4
2. Equipa .....	5
3. Eventos .....	6
APRESENTAÇÃO DE CONTAS .....	7
1. Origem das receitas: .....	7
2. Análise de gastos: .....	8
3. Resultado do período: .....	9
4. Análise patrimonial.....	10
5. Proposta de Aplicação de Resultados .....	11
6. Análise por centro de custos .....	11



## NOTA INTRODUTÓRIA

Em 2018, a atividade do NDAP diminuiu, registando-se 1143 praticantes à data de 31/12/2018, menos 9.8% (124 atletas) do que em 2017. Tendo sido extinta a modalidade de voleibol feminina.

Ao número de praticantes, acresce ainda mais 169 alunos de Natação e 80 de Karaté provenientes de escolas e jardins de infância com as quais existem acordos, o que perfaz um total de 1392 alunos e atletas.

O resultado líquido foi positivo no valor **16.932,01€**.

## CARACTERIZAÇÃO DA ATIVIDADE

### 1. Praticantes

O mapa seguinte apresenta o número de praticantes, de treinadores e de seccionistas de cada modalidade, assim como a diminuição do número de praticantes face a 2017. Apresenta ainda o peso de cada modalidade no total de praticantes (% do total 2018), percentagem que servirá de chave de imputação na análise dos centros de custo na página 10.

	Treinadores	Seccionistas	2018	% sobre total	2017	Varição 2017-2018
Andebol	5	3	55	4,0%	54	2%
Atletismo	3	1	24	1,7%	8	200%
Basquetebol	5	11	80	5,7%	84	-5%
Karate	2	1	100	7,2%	88	14%
Karaté - escolas			80	5,7%		
Natação	12	2	884	63,5%	1018	-13%
Natação –escolas			169	12,1%		
Voleibol				0,0%	15	-100%
<b>Total</b>	<b>27</b>	<b>18</b>	<b>1392</b>	<b>100%</b>	<b>1267</b>	<b>10%</b>

Note-se que o clube conta com **73 sócios, não praticantes**.

Em 2018 o número de praticantes (1143) diminuiu 9.8% comparativamente com 2017. Esta diminuição deve-se á extinção da modalidade da Voleibol e alteração de turmas de natação de uma vez para 2 vezes por semana.

Ao adicionarmos ao número de praticantes os alunos provenientes das escolas com as quais temos acordo de lecionação de aulas de Natação e de Karaté, verificamos um aumento de 10% de participantes nas nossas atividades regulares, para 1392.

Deu-se continuidade à organização de férias ativas, na Páscoa e durante o verão de 2018 com o total de 74 participantes.

Um pequeno estudo a partir da base de dados dos praticantes, reportado a janeiro de 2018, indicou que:

- 61% dos praticantes têm menos de 18 anos, em 2017 era 62.64%;
- 66.23% estão inscritos no NDAP há 3 anos ou mais, em 2017 era 57%;



- Em 2018, a taxa de desistência no primeiro ano foi de 9.27% (pessoas inscritas e desistente durante o ano de 2018), em 2017 era de 5%.

De seguida apresentamos os mapas com a repartição dos praticantes por escalão etário e por antiguidade da inscrição.

Repartição por idade		
0 a 4 anos	111	10%
5 a 7 anos	181	16%
8 a 10 anos	190	17%
11 a 13 anos	153	13%
14 a 17 anos	81	7%
18 a 35 anos	76	7%
36 a 65 anos	241	21%
> 65 anos	110	10%
	1143	100.00%

Repartição antiguidade da inscrição		
1 ano	219	19.11%
2 anos	167	14.57%
3 anos	128	11.17%
4 anos	117	10.21%
> 5 anos	512	44.68%
<b>Total</b>	<b>1143</b>	<b>100%</b>

## 2. Equipa

Em 2018, a atividade do NDAP envolveu um total de 27 treinadores e 18 seccionistas, ou seja, voluntários (pais e membros dos órgãos sociais) que prestam o apoio necessário para a participação nas competições e para a implementação dos eventos.

Estiveram envolvidos nos serviços comuns do clube, através de contratação:

- 1 pessoa com funções de limpeza e exploração do bar (contrato sem termo);
- 1 pessoa com funções de secretaria, desde 12 de junho 2017 (contrato sem termo);
- 1 pessoa, com funções de coordenação geral do clube, desde 15/09/2018 (contrato sem termo).



### 3. Eventos

O mapa seguinte indica o número de eventos realizados por cada modalidade durante o ano de 2018.

Modalidade	Nº eventos	Nº Participantes	Tipo de evento
Andebol	1	80	1 Festand
Atletismo	0	0	
Basquetebol	2	500	Torneio Mini Basquetebol e Fase final Distrital
Karaté	2	600	Liga Olimpica, Taça Nacional CPK
Natação	2	300	Torneios de Natação
Voleibol	0	0	
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>1480</b>	

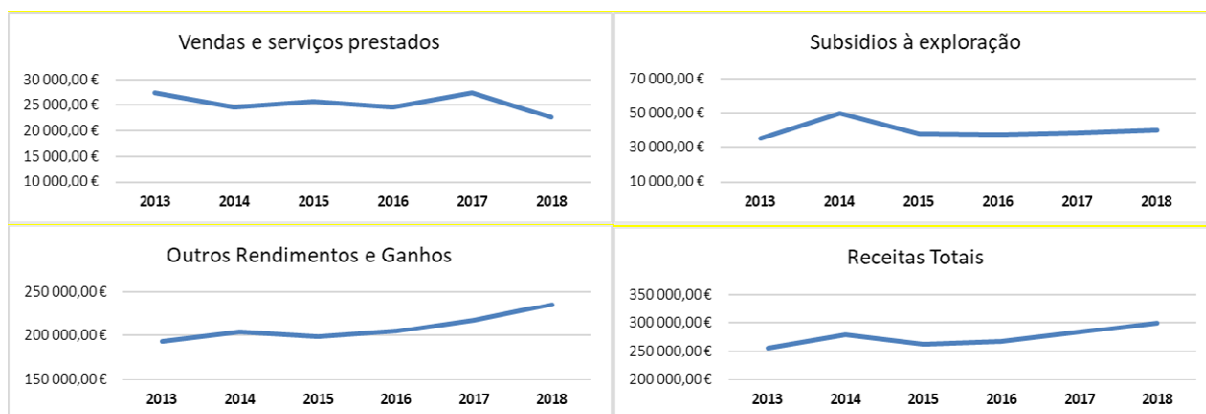
## APRESENTAÇÃO DE CONTAS

### 1. Origem das receitas:

O mapa seguinte apresenta a origem, o peso e a evolução de cada receita angariada em 2018.

Origem receitas	Valor 2018	% total	Valor 2017	Valor 2016	Valor 2015	Varição 2017 2018
<b>Vendas e serviços prestados</b>	<b>22 664,42 €</b>	7,5%	<b>27 322,64 €</b>	<b>24 617,37 €</b>	<b>25 724,31 €</b>	-17%
<i>Bar do Núcleo</i>	20 280,75 €	6,8%	26 275,47 €	24 078,76 €	25 120,24 €	-23%
<i>Venda Equipamentos</i>	2 383,67 €	0,8%	1 047,17 €	538,61 €	604,07 €	128%
<b>Subsídios à exploração</b>	<b>40 900,00 €</b>	13,6%	<b>38 586,90 €</b>	<b>37 534,01 €</b>	<b>38 269,55 €</b>	6%
<i>CMPombal</i>	40 900,00 €	13,6%	34 650,00 €	31 150,00 €	33 250,00 €	18%
<i>IEFP</i>	- €	0,0%	3 936,90 €	6 384,01 €	5 019,55 €	-100%
<b>Outros Rendimentos e Ganhos</b>	<b>236 626,75 €</b>	78,8%	<b>217 643,77 €</b>	<b>204 964,58 €</b>	<b>198 528,79 €</b>	9%
<i>Mensalidades liquidadas</i>	216 080,29 €	72,0%	202 275,24 €	190 982,62 €	180 535,53 €	7%
<i>Quotas</i>	8 557,50 €	2,9%	9 255,00 €	8 962,50 €	8 767,50 €	-8%
<i>Donativos + Apoio Publicitário</i>	5 106,01 €	1,7%	3 983,10 €	4 771,80 €	7 083,88 €	28%
<i>Sorteios</i>	0,00 €	0,0%	- €	238,30 €	0,00 €	0%
<i>Outros rendimentos</i>	6 882,95 €	2,3%	2 130,43 €	9,36 €	2 141,88 €	223%
<b>Total</b>	<b>300 191,17 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>283 553,31 €</b>	<b>267 115,96 €</b>	<b>262 522,65 €</b>	<b>6%</b>

Globalmente, o volume de receitas aumentou cerca de 6% (+16.637,86€) comparativamente com 2017 e tem mantido uma trajetória positiva, de aumento das receitas, como podemos verificar através da análise do gráfico seguinte, respeitante à evolução das receitas.



A contribuir para o resultado de 2018 face a 2017, sublinha-se o aumento em cerca de 7% da rubrica de Mensalidades liquidadas (+13.805,05€). Em sentido oposto, diminuíram as receitas do bar (-23%).

Relativamente aos patrocínios e donativos, foram angariados por 5 centros de custo, conforme repartição apresentada de seguida:

Donativos e patrocínios	2018	2017	2016	2015
Andebol	562,47 €	813,01 €	1 888,01 €	2 769,23 €
Atletismo	- €	- €		499,65 €
Basquetebol	838,84 €	1 221,16 €	2 750,96 €	1 265,00 €
Karaté	2 100,00 €	- €	- €	- €
Natação	1 038,70 €	478,23 €	- €	1 366,66 €
Voleibol	- €	- €	- €	- €
Comum	566,00 €	1 470,70 €	132,83 €	1 183,34 €
<b>Total</b>	<b>5 106,01 €</b>	<b>3 983,10 €</b>	<b>4 771,80 €</b>	<b>7 083,88 €</b>

Enaltece-se o facto de o peso dos subsídios à exploração se resumir a 13,6% das receitas totais do clube, demonstrando boa capacidade de autofinanciamento.

## 2. Análise de gastos:

O mapa seguinte apresenta o valor, o peso e a evolução de cada rubrica da estrutura de custos.

Estrutura de custos	Valor 2018	% do total	Valor 2017	Valor 2016	Valor 2015	Varição 2017_2018
Custos com Mercadorias	5 008,62 €	1,8%	995,02 €	2 242,24 €	932,76 €	403%
Custos com mat. Primas	10 068,57 €	3,6%	13 515,60 €	14 156,55 €	16 091,12 €	-26%
Fornecimentos e Serviços Externos (1)	215 261,90 €	76,0%	229 074,94 €	181 960,72 €	192 601,13 €	-6%
Gastos com o Pessoal	38 794,42 €	13,7%	33 621,71 €	19 401,56 €	27 664,91 €	15%
Outros Gastos e Perdas	10 318,93 €	3,6%	18 078,48 €	19 420,48 €	17 899,74 €	-43%
Depreciações	3 794,48 €	1,3%	4 389,85 €	2 618,53 €	2 618,53 €	-14%
<b>Total</b>	<b>283 246,92 €</b>	<b>100,0%</b>	<b>299 675,60 €</b>	<b>239 800,08 €</b>	<b>257 808,19 €</b>	<b>-5%</b>

(1) inclui treinadores

A estrutura de custos de 2018 reduziu 5% comparativamente com 2017 (-16.428,68€). As rubricas que mais contribuíram para esta redução foram os Fornecimentos e Serviços externos (-13.813,04€) e Outros Gastos e Perdas (-7.759,55€).

### Mercadorias e matérias-primas

Inclui aquisições de equipamentos desportivos e artigos para merchandising (mercadorias) e aquisições de géneros para a exploração do bar (matérias primas). Verificou-se, neste item, um aumento significativo dos gastos, fundamentalmente fruto da compra de equipamentos desportivos.

### Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)

É a rubrica com maior peso (76%) da estrutura de custos. É composta maioritariamente por honorários (remunerações a treinadores) e pelo aluguer das piscinas.

A rubrica de FSE subdivide-se pelos seguintes itens:



FSE	Valor 2018	% do Total	Valor 2017	Valor 2016	Valor 2015	Varição 2017_2018
Honorários	114 845,23 €	53%	117 269,32 €	103 280,07 €	100 046,43 €	-2,1%
Alugueres (piscinas)	59 309,24 €	28%	62 918,40 €	41 015,20 €	47 266,77 €	-5,7%
Materiais (ferramentas e mat. escritório)	6 597,90 €	3%	12 046,72 €	7 995,36 €	12 266,81 €	-45,2%
Trabalhos especializados	9 459,62 €	4%	10 833,02 €	8 991,71 €	6 599,92 €	-12,7%
Conservação e reparação	1 312,31 €	1%	1 370,43 €	7 531,65 €	6 061,07 €	-4,2%
Publicidade	1 025,15 €	0%	1 010,00 €	296,80 €	4 343,61 €	1,5%
Deslocações e estadas	2 310,09 €	1%	2 876,38 €	1 361,26 €	1 325,81 €	-19,7%
Energia e Fluidos (combustíveis)	7 361,53 €	3%	5 677,12 €	2 666,18 €	3 524,28 €	29,7%
Seguros	7 351,50 €	3%	10 902,02 €	5 716,63 €	8 358,00 €	-32,6%
Comunicações	1 292,89 €	1%	1 357,69 €	1 594,81 €	1 500,43 €	-4,8%
Outros Diversos	4 396,44 €	2%	2 813,81 €	1 511,05 €	1 308,00 €	56,2%
<b>Total</b>	<b>215 261,90 €</b>	<b>100%</b>	<b>229 074,91 €</b>	<b>181 960,72 €</b>	<b>192 601,13 €</b>	<b>-6,0%</b>

O gasto com honorários representou 53% dos FSE e 52% das mensalidades recebidas em 2017, situação semelhante à dos anos anteriores. Registou uma ligeira diminuição nominal, na sequência da suspensão da secção de Voleibol, e da Equipa sénior de Andebol para a época 2018/2019, bem como da redução do número de aulas de natação lecionadas.

As rubricas que mais reduziram foram:

- Aluguer de piscinas (-3.609.16€), devido à redução de turmas de natação;
- Materiais (-5.448,82€);
- Honorários (-2.424,09€), fruto da redução de equipas.

### Depreciações

Verificou-se uma ligeira redução face a 2017.

### Outros Gastos e Perdas

Esta rubrica, com o valor total de 10.318,93€ diminuiu em cerca de 42%. Tendo-se reduzido esta rubrica ao mínimo, a maior parcela diz respeito a taxas de inscrição nas federações e em competições e torneios, no valor de 8.614,25€.

## **3. Resultado do período:**

O resultado antes de impostos do ano 2018 foi **16.944,30€**, incluindo atividades isentas e não isentas. Em 2017 o resultado foi negativo, no valor de -16.122,19€.

As atividades comerciais do NDAP (exploração do bar, venda de mercadorias e serviços de publicidade na contrapartida dos patrocínios) estão sujeitas ao IRC. Em 2017 estas atividades apresentam um prejuízo de -736,25€.



Ir-se-á liquidar um valor de IRC de 12,29€, correspondente à tributação autónoma.

O resultado líquido do exercício, após liquidação do imposto será de **16.932,1€**.

Em resultado do exercício, o total do capital próprio do clube passou a ter o valor de 97.887,92€ à data de 31/12/2018.

## 4. Análise patrimonial

### Ativos fixos tangíveis

Não houve aquisição de ativos em 2018. O valor total líquido dos ativos após depreciações era 35.274,02€.

### Disponibilidades

Em 31 de Dezembro de 2018, as disponibilidades do clube passaram a ter o valor de 57.336,79€, divididas entre 56.248,58 em depósito bancário na CCAM e o valor restante em caixa.

### Dívidas de terceiros

#### *Cientes (praticantes)*

Não existem dívidas de clientes registadas na contabilidade visto não se realizar emissão de faturas nas atividades isentas (modalidades). Só depois da liquidação das mensalidades é que são emitidos e contabilizados os recibos. Através do software de gestão foi possível apurar valores de quotas e mensalidades em dívida, que apresentamos no mapa seguinte as mensalidades em dívida referentes a 2016, no total e por modalidade, à data deste relatório:

Ano	Quotas	Mensalidade	Total	Média mensal
2017	1 852.80 €	1 778.80 €	3 631.60 €	302.63 €
2018	1 005.00 €	2 308.30 €	3 313.30 €	276.11 €
<b>Total</b>	<b>2 857.80 €</b>	<b>4 087.10</b>	<b>6 944.90 €</b>	<b>578.74 €</b>

Andebol	194.00 €
Atletismo	42.50 €
Basket	371.35 €
Karate	126.00 €
Natação	1 336.45 €
Voleibol	238.00 €
<b>Total</b>	<b>2 308.30 €</b>

## 5. Proposta de Aplicação de Resultados

A Direção do NDAP propõe que o resultado líquido do período, no valor de **16.932,1€** seja transferido para a conta de resultados transitados.

## 6. Análise por centro de custos

No quadro seguinte, apresentamos o total de receitas e gastos de cada centro de custos durante o ano de 2018, onde foram incluídos os gastos com as viaturas (combustível, seguros, reparações/revisões) de acordo com a utilização (nº de kms) de cada centro de custo.

Centros de custos 2018	Total de Gastos	Total de Receitas	Saldo 1	Saldo 2 - após repartição do saldo comum+bar
Andebol	16 017,09 €	15 325,29 €	- 691,80 €	- 1 963,14 €
Atletismo	2 054,70 €	2 064,26 €	9,56 €	- 545,20 €
Basquetebol	27 491,31 €	33 715,56 €	6 224,25 €	4 375,04 €
Karaté	19 993,66 €	26 448,04 €	6 454,38 €	2 293,65 €
Natação	146 419,83 €	182 521,88 €	36 102,05 €	11 761,76 €
Voleibol	1 614,85 €	2 637,00 €	1 022,15 €	1 022,15 €
Bar	20 944,01 €	20 280,75 €	- 663,26 €	
Comum	48 711,47 €	17 198,39 €	- 31 513,08 €	
<b>Total</b>	<b>283 246,92 €</b>	<b>300 191,17 €</b>	<b>16 944,25 €</b>	<b>16 944,25 €</b>

A coluna “**saldo 1**” indica o valor da diferença entre o total de gastos e o total de receitas de cada centro de custo. Podemos observar que nenhuma modalidade apresenta saldo negativo.

Após repartirmos o saldo dos centros de custo “bar” e “comum” (onde se incluem os resultados das Férias 3D) pelas diversas modalidades ativas, obtivemos o valor da coluna “**saldo 2**”. Esta repartição foi feita com base no total de praticantes de cada modalidade (página 1). Aqui constatamos que 2 modalidades não conseguiram angariar receitas suficientes para cobrir os seus próprios gastos e a sua parte dos gastos comuns.

Não obstante, queremos realçar o esforço feito por todas as modalidades na captação de novos atletas. São eles que devem dar sustentabilidade financeira à atividade do clube.



As férias ativas, integradas no centro de custo “comum” tiveram um saldo positivo no valor de **368,01€**.



## MAPAS SNC

Serão agora apresentados os seguintes mapas contabilísticos:

1. Balanço;
2. Demonstração de Resultados Global;
3. Demonstração de Resultados das atividades comerciais, designado “DR por Natureza-BAR, COMUNS PUBLICIDADE E EQUIPAMENTO” ;
4. Demonstração de resultados do centro de custo Andebol
5. Demonstração de resultados do centro de custo Atletismo
6. Demonstração de resultados do centro de custo Basquetebol
7. Demonstração de resultados do centro de custo Karaté
8. Demonstração de resultados do centro de custo Natação
9. Demonstração de resultados do centro de custo Voleibol
10. Demonstração de resultados do centro de custo Férias Ativas

**Balanco Comparativo Acumulado em 31-12-  
2018**  
(montantes em euros)

**Nucleo do Desporto Amador de  
Pombal**

<b>RÚBRICAS</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Diferença</b>	<b>Diferença %</b>
<b>ATIVO</b>				
<b>Ativo não corrente</b>				
Ativos fixos tangíveis	34.968,70	38.763,18	(3.794,48)	-9,8 %
Investimentos financeiros	305,32	127,90	177,42	138,7 %
	<b>35.274,02</b>	<b>38.891,08</b>	<b>(3.617,06)</b>	<b>-9,3 %</b>
<b>Ativo corrente</b>				
Inventários	2.444,79	3.628,78	(1.183,99)	-32,6 %
Estado e outros entes públicos	29,20	7,17	22,03	307,3 %
Diferimentos	2.020,56	2.147,69	(127,13)	-5,9 %
Outros ativos correntes	782,56	715,50	67,06	9,4 %
Caixa e depósitos bancários	57.336,79	47.118,35	10.218,44	21,7 %
	<b>62.613,90</b>	<b>53.617,49</b>	<b>8.996,41</b>	<b>16,8 %</b>
<b>Total ativo</b>	<b>97.887,92</b>	<b>92.508,57</b>	<b>5.379,35</b>	<b>5,8 %</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>				
<b>Capital próprio</b>				
Resultados transitados	70.920,02	87.152,51	(16.232,49)	-18,6 %
Resultado líquido do período	16.932,01	(16.232,49)	33.164,50	-204,3 %
<b>Total do capital próprio</b>	<b>87.852,03</b>	<b>70.920,02</b>	<b>16.932,01</b>	<b>23,9 %</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Passivo não corrente</b>				
<b>Passivo corrente</b>				
Estado e outros entes públicos	1.885,95	2.278,05	(392,10)	-17,2 %
Diferimentos	137,96	137,96		
Outros passivos correntes	8.011,98	19.172,54	(11.160,56)	-58,2 %
	<b>10.035,89</b>	<b>21.588,55</b>	<b>(11.552,66)</b>	<b>-53,5 %</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>10.035,89</b>	<b>21.588,55</b>	<b>(11.552,66)</b>	<b>-53,5 %</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>	<b>97.887,92</b>	<b>92.508,57</b>	<b>5.379,35</b>	<b>5,8 %</b>

<b>RÚBRICAS</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>Diferença</b>	<b>Diferença %</b>
Vendas e serviços prestados	22.664,42	27.322,64	(4.658,22)	-17,0 %
Subsídios à exploração	40.900,00	38.586,90	2.313,10	6,0 %
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(15.077,19)	(14.510,62)	(566,57)	3,9 %
Fornecimentos e serviços externos	(223.471,86)	(236.509,83)	13.037,97	-5,5 %
Gastos com o pessoal	(38.794,46)	(33.621,71)	(5.172,75)	15,4 %
Outros rendimentos	245.266,79	225.078,66	20.188,13	9,0 %
Outros gastos	(10.748,92)	(18.078,48)	7.329,56	-40,5 %
<b>Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos</b>	<b>20.738,78</b>	<b>(11.732,44)</b>	<b>32.471,22</b>	<b>-276,8 %</b>
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(3.794,48)	(4.389,85)	595,37	-13,6 %
<b>Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)</b>	<b>16.944,30</b>	<b>(16.122,29)</b>	<b>33.066,59</b>	<b>-205,1 %</b>
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>16.944,30</b>	<b>(16.122,29)</b>	<b>33.066,59</b>	<b>-205,1 %</b>
Imposto sobre o rendimento do período	(12,29)	(110,20)	97,91	-88,8 %
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>16.932,01</b>	<b>(16.232,49)</b>	<b>33.164,50</b>	<b>-204,3 %</b>

**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - BAR**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	0,00	0,00	
Prestação de Serviços	72	26.275,47	20.280,75	-22,81%
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	0,00	0,00	
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>26.275,47</b>	<b>20.280,75</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	13.515,60	9.921,57	-26,59%
Fornecimentos Serviços Externos	62	1.025,12	554,60	-45,90%
Gastos com o Pessoal	63	10.720,67	10.467,84	-2,36%
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>25.261,39</b>	<b>20.944,01</b>	<b>-17,09%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>1.014,08</b>	<b>-663,26</b>	<b>-165,41%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	100,00	0,00	-100,00%
Outros Gastos e Perdas	68	0,00	0,00	
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>1.114,08</b>	<b>-663,26</b>	<b>-159,53%</b>
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>1.114,08</b>	<b>-663,26</b>	<b>-159,53%</b>



**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - COMUNS**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	284,16	0,00	-100,00%
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	3.936,90	0,00	-100,00%
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>4.221,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	0,00	0,00	
Fornecimentos Serviços Externos	62	14.689,59	11.873,15	-19,17%
Gastos com o Pessoal	63	20.765,69	23.664,90	13,96%
Gastos de depreciação e de amortização	64	595,37	0,00	-100,00%
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>36.050,65</b>	<b>35.538,05</b>	<b>-1,42%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>-31.829,59</b>	<b>-35.538,05</b>	<b>11,65%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	11.133,58	10.116,72	-9,13%
Outros Gastos e Perdas	68	2.926,69	1.663,49	-43,16%
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	1,72	8,83	413,37%
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>-23.624,42</b>	<b>-27.093,65</b>	
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>-23.624,42</b>	<b>-27.093,65</b>	

**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - ARTIGOS DESPORTIVOS**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	763,01	1.236,67	62,08%
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	0,00	0,00	
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>763,01</b>	<b>1.236,67</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	995,02	2.229,63	124,08%
Fornecimentos Serviços Externos	62	0,00	0,00	
Gastos com o Pessoal	63	0,00	0,00	
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>995,02</b>	<b>2.229,63</b>	<b>124,08%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>-232,01</b>	<b>-992,96</b>	<b>327,98%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	0,00	0,00	
Outros Gastos e Perdas	68	0,00	0,00	
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>-232,01</b>	<b>-992,96</b>	
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>-232,01</b>	<b>-992,96</b>	

**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - ANDEBOL**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	0,00	0,00	
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	7.250,00	8.750,00	20,69%
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>7.250,00</b>	<b>8.750,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	0,00	0,00	
Fornecimentos Serviços Externos	62	15.475,54	14.595,62	-5,69%
Gastos com o Pessoal	63	0,00	0,00	
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>15.475,54</b>	<b>14.595,62</b>	<b>-5,69%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>-8.225,54</b>	<b>-5.845,62</b>	<b>-28,93%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	5.284,10	6.575,29	24,44%
Outros Gastos e Perdas	68	2.693,50	1.415,45	-47,45%
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	0,00	6,02	
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>-5.634,94</b>	<b>-691,80</b>	
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>-5.634,94</b>	<b>-691,80</b>	

**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - ATLETISMO**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	0,00	0,00	
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	1.500,00	1.000,00	-33,33%
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>1.500,00</b>	<b>1.000,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	0,00	0,00	
Fornecimentos Serviços Externos	62	1.453,90	1.749,85	20,36%
Gastos com o Pessoal	63	0,00	0,00	
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>1.453,90</b>	<b>1.749,85</b>	<b>20,36%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>46,10</b>	<b>-749,85</b>	<b>-1726,57%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	891,78	1.064,26	19,34%
Outros Gastos e Perdas	68	168,57	304,85	80,84%
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>769,31</b>	<b>9,56</b>	<b>-98,76%</b>
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>769,31</b>	<b>9,56</b>	<b>-98,76%</b>

**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - BASQUETEBOL**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	0,00	220,00	
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	13.400,00	19.350,00	44,40%
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>13.400,00</b>	<b>19.570,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	0,00	1.502,07	
Fornecimentos Serviços Externos	62	25.338,44	20.393,92	-19,51%
Gastos com o Pessoal	63	2.043,84	4.541,67	122,21%
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>27.382,28</b>	<b>26.437,66</b>	<b>-3,45%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>-13.982,28</b>	<b>-6.867,66</b>	<b>-50,88%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	13.247,43	14.145,56	6,78%
Outros Gastos e Perdas	68	976,90	1.047,95	7,27%
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	14,54	5,70	-60,80%
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>-1.726,29</b>	<b>6.224,25</b>	
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>-1.726,29</b>	<b>6.224,25</b>	

**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - KARATÉ**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	0,00	0,00	
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	3.000,00	4.000,00	33,33%
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>3.000,00</b>	<b>4.000,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	0,00	147,00	
Fornecimentos Serviços Externos	62	15.382,14	16.498,02	7,25%
Gastos com o Pessoal	63	30,00	0,00	-100,00%
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>15.412,14</b>	<b>16.645,02</b>	<b>8,00%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>-12.412,14</b>	<b>-12.645,02</b>	<b>1,88%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	14.390,17	22.448,04	56,00%
Outros Gastos e Perdas	68	2.782,00	3.348,00	20,35%
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	0,00	0,64	
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>-803,97</b>	<b>6.454,38</b>	
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>-803,97</b>	<b>6.454,38</b>	

**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - NATAÇÃO / HIDROTERAPIA**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Variação 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	0,00	927,00	
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	7.000,00	6.000,00	-14,29%
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>7.000,00</b>	<b>6.927,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	0,00	1.227,10	
Fornecimentos Serviços Externos	62	142.429,11	142.674,72	0,17%
Gastos com o Pessoal	63	61,50	120,01	95,14%
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>142.490,61</b>	<b>144.021,83</b>	<b>1,07%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>-135.490,61</b>	<b>-137.094,83</b>	<b>1,18%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	154.801,57	175.594,88	13,43%
Outros Gastos e Perdas	68	6.485,60	2.398,00	-63,03%
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>12.825,36</b>	<b>36.102,05</b>	<b>181,49%</b>
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>12.825,36</b>	<b>36.102,05</b>	<b>181,49%</b>

**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - VÓLEIBOL**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	0,00	0,00	
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	2.500,00	1.800,00	-28,00%
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>2.500,00</b>	<b>1.800,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	0,00	0,00	
Fornecimentos Serviços Externos	62	4.404,24	1.514,85	-65,60%
Gastos com o Pessoal	63	0,00	0,00	
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>4.404,24</b>	<b>1.514,85</b>	<b>-65,60%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>-1.904,24</b>	<b>285,15</b>	<b>-114,97%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	2.392,87	837,00	-65,02%
Outros Gastos e Perdas	68	1.176,50	100,00	-91,50%
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>-687,87</b>	<b>1.022,15</b>	
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>-687,87</b>	<b>1.022,15</b>	



**Empresa: Núcleo do Desporto Amador de Pombal**

Data:

31 de dezembro de 2018

**DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS - FÉRIAS ATIVAS**

DESCRITIVO	Código	Acumulados		
		dez-17	dez-18	Varição 17/18
<b>RENDIMENTOS</b>				
Vendas	71	0,00	0,00	
Prestação de Serviços	72	0,00	0,00	
Variações nos Inventários da Produção	73	0,00	0,00	
Trabalhos para a própria empresa	74	0,00	0,00	
Subsídios à Exploração	75	0,00	0,00	
Reversões de amortizações e ajustamentos	76	0,00	0,00	
Ganhos por Aumentos de Justo Valor	77	0,00	0,00	
<b>TOTAL de RENDIMENTOS</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>
<b>GASTOS</b>				
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	0,00	49,82	
Fornecimentos Serviços Externos	62	13.218,80	5.407,17	-59,09%
Gastos com o Pessoal	63	0,00	0,00	
Gastos de depreciação e de amortização	64	0,00	0,00	
Perdas por Imparidade	65	0,00	0,00	
Perdas por reduções de justo valor	66	0,00	0,00	
Provisões do período	67	0,00	0,00	
<b>TOTAL de GASTOS</b>		<b>13.218,80</b>	<b>5.456,99</b>	<b>-58,72%</b>
<b>RES. ANTES GASTOS FINANCEIROS</b>		<b>-13.218,80</b>	<b>-5.456,99</b>	<b>-58,72%</b>
Outros Rendimentos e Ganhos	78	13.664,00	5.845,00	-57,22%
Outros Gastos e Perdas	68	304,97	20,00	-93,44%
Juros, Dividendos e Outros	79	0,00	0,00	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS ANTES IMPOSTOS</b>	85	<b>140,23</b>	<b>368,01</b>	<b>162,43%</b>
<b>Impostos s/ Rendimentos Exercício</b>	86	0,00	0,00	
<b>RESULTADOS LÍQUIDOS</b>	88	<b>140,23</b>	<b>368,01</b>	<b>162,43%</b>