



RELATÓRIO DE CONTAS E GESTÃO

2025

Assembleia Geral de 20 de abril de 2026



Índice

NOTA INTRODUTÓRIA	3
CARATERIZAÇÃO DA ATIVIDADE.....	4
1. Praticantes.....	4
2. Equipa	5
3. Eventos	6
APRESENTAÇÃO DE CONTAS	7
4. Origem das receitas.....	7
5. Análise de gastos	9
6. Resultado do período	11
7. Análise patrimonial.....	12
8. Proposta de Aplicação de Resultados	13
9. Análise por centro de custos	13



NOTA INTRODUTÓRIA

Em 2025, a atividade do NDAP teve uma redução de 2,4 pontos percentuais ao nível dos praticantes, registando-se 1573 atletas à data de 31/12/2025, menos 39 atletas do que em 2024.

O número de praticantes manteve-se praticamente igual nas modalidades de atletismo, basquetebol e natação, tendo-se registado uma redução de atletas na modalidade de Andebol e karaté, comparativamente ao ano 2024.

O número de inscritos nas escolas de natação manteve-se similar, produto dos acordos que temos com escolas e jardins-de-infância (214 praticantes).

O resultado líquido foi negativo no valor de 5833,09€

CARATERIZAÇÃO DA ATIVIDADE

1. Praticantes

O mapa seguinte apresenta o número de praticantes, de treinadores e de seccionistas de cada modalidade, assim como a variação do número de praticantes face ao ano anterior. Apresenta ainda o peso de cada modalidade no total de praticantes (% do total), percentagem que servirá de chave de imputação na análise do centro de custos.

	Treinadores	Seccionistas	2025	% sobre total	2024	Variação 2024-2025
Andebol	4	3	82	5%	99	-17%
Atletismo	2	2	82	5%	81	1%
Basquetebol	11	2	184	12%	186	-1%
Karate	2	2	107	7%	144	-26%
Natação	17	3	904	57%	889	2%
Escolas de Natação			214	14%	213	0%
Total	36	12	1573	100%	1612	-2,4%

Note-se que o clube conta com **78 sócios, não praticantes**.

Um pequeno estudo a partir da base de dados dos praticantes, reportado a janeiro de 2026, indicou:

- 64.02% dos praticantes têm menos de 18 anos, em 2024 era 51.30%;
- 65.41% dos praticantes estão inscritos no NDAP há 3 anos ou mais, em 2024 era 42.00%;
- Em 2025, a taxa de desistência no primeiro ano foi de 8.96% (pessoas inscritas e desistente durante o ano de 2025), em 2024 era de 8.13%.

De seguida apresentamos os mapas com a repartição dos praticantes por escalão etário e por antiguidade da inscrição.



Repartição por idade		
0 a 4 anos	142	9,88%
5 a 7 anos	266	18,51%
8 a 10 anos	187	13,01%
11 a 13 anos	189	13,15%
14 a 17 anos	136	9,46%
18 a 35 anos	106	7,38%
36 a 65 anos	320	22,27%
> 65 anos	91	6,33%
TOTAL	1437	100,00%

Repartição antiguidade da inscrição		
1 ano	297	20,67%
2 anos	200	13,92%
3 anos	328	22,83%
4 anos	433	30,13%
> 5 anos	179	12,46%
Total	1437	100%

É de referir que assistimos a uma mudança, relativa aos dados do ano anterior, no que diz respeito à distribuição dos praticantes, tanto por faixa etária como por antiguidade. Aumentou o número de atletas inscritos há mais de 2, 3 e 4 anos, revelando uma melhoria no que diz respeito à retenção dos nossos atletas.

Por outro lado, ao analisar a repartição dos atletas por faixa etária, observamos um crescimento significativo do número de atletas até aos 13 anos, em quase 200 atletas, tendo por outro lado reduzido o número de atletas “master”, com idades compreendidas entre os 36 e os 65 anos, provavelmente na escola de saúde e lazer.

Note-se que, a crescer aos 1359 praticantes regulares, temos 78 sócios não praticantes, que perfaz os 1437 da tabela cima, e aos quais se devem adicionar os praticantes, não sócios, das escolas de natação, perfazendo os 1573 atletas totais do clube.

2. Equipa

Este ano, a atividade do NDAP envolveu um total de 36 treinadores e 12 seccionistas (membros dos órgãos sociais) que prestam o apoio necessário para a participação nas competições e para a implementação dos eventos.



Estiveram envolvidos nos serviços comuns do clube, através de contratação:

- 1 pessoa com funções de secretaria, desde 12/06/2017 (contrato sem termo);
- 1 pessoa, com funções de coordenação geral do clube, desde 15/09/2018 (contrato sem termo);
- 1 pessoa com funções de marketing e comunicação, desde 01/02/2019 (contrato sem termo).
- 2 pessoas com função de técnica superior de desporto, desde 01/10/2023 (contrato sem termo)
- 1 pessoa com função de BAR, desde 10/11/2025 (contrato sem termo)
- 1 pessoa com função de treinadora a tempo parcial desde 19/12/2025 (contrato sem termo)

De sublinhar o aumento do número de funcionários com contrato com o clube, reflexo da procura do NDAP em criar estabilidade nos seus quadros de pessoal.

3. Eventos

Eventos 2025	
Andebol	Festands
Atletismo	Convívio de benjamins
Basquetebol	Torneios de minibasquete, Fases Finais Distritais e Torneio César Correia
Karaté	Encontros nacionais de karaté e exames de graduação
Natação	Torneio Cidade de Pombal

APRESENTAÇÃO DE CONTAS

4. Origem das receitas

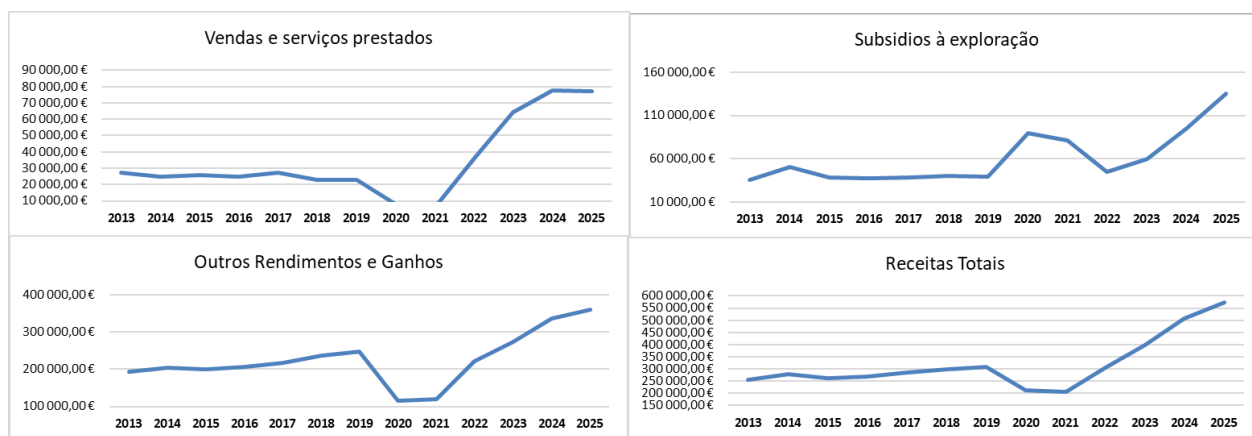
O mapa seguinte apresenta a origem, o peso e a evolução de cada receita angariada em 2025.

Origem receitas	Valor 2025	% total	Valor 2024	Valor 2023	Valor 2022	Varição 2025_2024
Vendas e serviços prestados	77 207,26 €	13,5%	€ 77 537,93	64 490,68 €	36 191,08 €	0%
<i>Bar do Núcleo</i>	72 649,19 €	12,7%	€ 73 099,95	61 571,57 €	36 091,06 €	-1%
<i>Venda Equipamentos</i>	4 558,07 €	0,8%	€ 4 437,98	2 919,11 €	100,02 €	3%
Subsídios à exploração	135 587,14 €	23,7%	€ 94 683,22	60 009,50 €	45 184,00 €	43%
<i>CMPombal</i>	62 518,77 €	10,9%	€ 57 886,22	60 009,50 €	42 250,00 €	8%
<i>Layoff</i>	- €	0,0%	€ -	- €	- €	-
<i>IEFP e outros</i>	41 377,50 €	7,2%	€ 36 797,00	- €	2 934,00 €	12%
<i>IPDJ</i>	31 690,87 €	5,5%	€ -	- €	-	-
Outros Rendimentos e Ganhos	358 911,04 €	62,8%	€ 335 733,06	271 979,42 €	222 107,76 €	7%
<i>Mensalidades liquidadas</i>	261 213,32 €	45,7%	€ 256 841,17	221 217,44 €	196 382,13 €	2%
<i>Quotas</i>	22 987,50 €	4,0%	€ 14 362,50	12 552,50 €	8 595,00 €	60%
<i>Donativos + Apoio Publicitário</i>	17 801,48 €	3,1%	€ 31 730,21	15 730,44 €	9 436,58 €	-44%
<i>Sorteios</i>	- €	0,0%	€ -	- €	- €	-
<i>Outros rendimentos</i>	56 908,74 €	10,0%	€ 32 799,18	22 479,04 €	7 694,05 €	74%
Total	571 705,44 €	100,0%	€ 507 954,21	396 479,60 €	303 482,84 €	13%

Globalmente, o volume de receitas aumentou 13% (63 751.23€) comparativamente com 2024. Este aumento é reflexo de um aumento generalizado da atividade do clube, fruto do envolvimento de todas as seções do clube, e da captação de investimento via projetos participados.

Analisando os resultados deste ano com os resultados do último ano, verificamos um aumento significativo de todas as receitas do clube. Sublinha-se a manutenção dos resultados do Bar, com 77.207,26€. À participação de subsídios provenientes da CM Pombal e da JF Pombal, acresceu este ano o apoio significativo do IPDJ representando esta rubrica 23,7% do total das receitas clube, fruto das verbas para apoio à atividade desportiva, e de outro tipo de apoios, como as verbas associadas às atividades de AEC, a realização de projetos participados de férias ativas e de desporto adaptado, ou apoios aos torneios e eventos promovidos pelo clube. Este aumento não implica necessariamente uma crescente dependência do financiamento camarário. É antes o reflexo da diversificação da busca por

apoios ao desenvolvimento de projetos, algo apenas possível com a valiosa colaboração de toda a equipa de funcionários do clube, com destaque para a equipa de gestão desportiva.



O valor dos patrocínios desceu 44% face ao ano anterior, para 17.801,48€. Importa, primeiro, saudar o esforço de todos os envolvidos, e especialmente a secção de Andebol pelos valores crescentes de patrocínio que tem apresentado. É de especial relevo também, a redução significativa do apoio ao Basquetebol, pelo que importa procurar mais apoios que permitam aumentar este meio de receitas por forma a conseguirmos suprir todas as necessidades financeiras que advêm da atividade normal do clube.

A tabela abaixo apresenta a distribuição dos donativos e patrocínios angariados, distribuído pelos centros de custos:

Donativos e patrocínios	2025	2024	2023	2022
Andebol	9 463,98 €	7 919,50 €	4 406,71 €	4 444,64 €
Atletismo	1 621,17 €	951,86 €	1 217,08 €	356,70 €
Basquetebol	1 905,00 €	17 758,79 €	3 270,00 €	2 244,89 €
Araté	250,00 €	- €	800,01 €	- €
Atalação	2 985,00 €	3 644,73 €	4 213,30 €	787,40 €
Comum	1 576,33 €	1 455,33 €	1 373,34 €	1 602,95 €
Total	17 801,48 €	31 730,21 €	15 280,44 €	9 436,58 €

Importa aqui reforçar o reconhecimento a todas as empresas e entidades que apoiam as atividades do NDAP. Para além do Município de Pombal e da Junta de Freguesia de Pombal, apresentamos abaixo a lista das principais empresas que patrocinaram as nossas atividades:

Construções Ponte e Mota, Lda	António Manuel Jesus Gaspar
Serc Group, SA	A Poiares, Lda
Sisbouten, Lda	Eurobetonilhas, Lda
BMLG Construções Lda	Vegastrade, Lda
Docenaria Sobremesas, Lda	O Turra - Comercio e Transportes
HC Limpezas	Selmape .Lda
Bestsolo Unip, Lda	Silva & Santos
Tecnosece, Lda	HL Clinic Unipessoal
Pyroguard UK Ltd	Carlos Cozinheiro, Lda
N6Studio, Lda	Tecnosece, Lda
Hora da Paparoca, Lda	Canas Eng. E Construção, Lda
H Tubo, Lda	Nemoto Portugal Quimica Fina, Lda
Bruno Jorge Ferreira Marto	Lusosicó- Construções, SA
Major Santos & Filhos, Lda	LPM- Comercio Automóvel, SA
Pervedant - Perfis e Vedantes, Lda	Transportes Central Pombalense
R&S Subtil, Lda	Medipom Seguros
Plasbergue - Plasticos	Alves Bandeira, Lda

5. Análise de gastos

O mapa seguinte apresenta o valor, o peso e a evolução de cada rubrica da estrutura de custos.

Estrutura de custos	Valor 2025	% do total	Valor 2024	Valor 2023	Valor 2022	Varição 2025_2024
Custos com Mercadorias	- €	0,0%	0,00 €	- €	- €	0,00%
Custos com mat. Primas	42 735,30 €	7,4%	38 406,78 €	34 259,02 €	18 263,38 €	11%
Fornecimentos e Serviços Externos (1)	379 182,86 €	65,7%	320 490,90 €	255 696,58 €	196 299,12 €	18%
Gastos com o Pessoal	110 747,46 €	19,2%	113 173,36 €	75 302,51 €	54 493,53 €	-2%
Outros Gastos e Perdas	27 583,92 €	4,8%	25 769,75 €	25 742,48 €	16 330,08 €	7%
Amortizações e Depreciações	17 205,12 €	3,0%	12 391,68 €	11 340,76 €	10 770,72 €	39%
Total	577 454,66 €	100,0%	510 232,47 €	402 341,35 €	296 156,83 €	13%

A estrutura de custos de 2025 cresceu significativamente, acompanhando a atividade do clube. Apesar da contratação de 2 novas colaboradoras, o valor de gastos com o pessoal não aumentou face ao ano anterior porque houve situações de baixa médica e licença de maternidade. Este aumento do número de recursos humanos qualificados representa um forte investimento no futuro do clube, e tem vindo a produzir frutos, como é evidente pelo aumento do valor de receitas angariadas e no aumento do financiamento através de

projetos financiados. Esperamos que a qualidade dos serviços que o NDAP oferece à comunidade continue a aumentar, por forma a podermos continuar a crescer.

Mercadorias e matérias-primas

Inclui aquisições de equipamentos desportivos e artigos para merchandising (mercadorias) e aquisições de géneros para a exploração do bar (matérias-primas). Os gastos com matérias-primas aumentaram 11%, devido à necessidade de aquisição de matérias para venda no bar. Contudo, este aumento não se refletiu num aumento das receitas, o que é indicador de uma diminuição das margens no bar. De salientar que todos os artigos NDAP são comercializados a preço de custo + IVA, reduzindo assim a margem de lucro.

Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)

É a rubrica com maior peso (65,7%) da estrutura de custos. É composta maioritariamente por honorários (remunerações a treinadores) e pelo aluguer das piscinas, tendo-se registado um aumento global de 18% face ao ano anterior.

A rubrica de FSE subdivide-se pelos seguintes itens:

FSE	Valor 2025	% do Total	Valor 2024	Valor 2023	Valor 2022	Varição 2025_2024
Honorários	224 485,02 €	59%	167 487,59 €	137 515,70 €	110 794,61 €	34,0%
Alugueres (piscinas)	55 772,43 €	15%	51 533,98 €	49 112,10 €	37 863,00 €	8,2%
Materiais (ferramentas e mat. escritório)	17 615,97 €	5%	32 915,77 €	14 638,47 €	12 249,51 €	-46,5%
Trabalhos especializados	42 995,13 €	11%	41 331,27 €	28 116,87 €	13 350,67 €	4,0%
Conservação e reparação	4 322,91 €	1%	2 341,98 €	3 579,58 €	1 322,74 €	84,6%
Publicidade	- €	0%	461,25 €	165,34 €	- €	-100,0%
Deslocações e estadas	7 352,24 €	2%	4 920,88 €	5 521,76 €	1 545,47 €	49,4%
Energia e Flúidos (combustíveis)	9 300,20 €	2%	7 240,44 €	6 827,46 €	6 019,06 €	28,4%
Seguros	5 147,27 €	1%	4 167,71 €	4 340,06 €	10 657,42 €	23,5%
Comunicações	1 115,72 €	0%	1 049,34 €	1 010,39 €	892,44 €	6,3%
Outros Diversos	11 075,97 €	3%	7 040,69 €	3 459,29 €	1 604,20 €	57,3%
Total	379 182,86 €	100%	320 490,90 €	254 287,02 €	196 299,12 €	18,3%
Imputação de Custos Viaturas	17 233,87 €	5%				

Verificou-se um aumento generalizado da maioria dos itens desta rúbrica, com particular destaque para os gastos relacionados com os honorários (34% de aumento, representando 59% do total de gastos) e com os alugueres (8,2% de aumento, representando 15% do total), o que era expectável. Este aumento expressivo dos honorários reflete o pagamento aos colaboradores em regime de prestação de serviços durante os meses de verão, ao abrigo do programa Tecnoaventuras, financiado pelo IPDJ. Com este projeto, foi possível manter o



rendimento dos nossos colaboradores durante o período das férias escolares. Adicionalmente, o ligeiro aumento aos treinadores e professores contribuiu, também, para o aumento expressivo desta rubrica.

Depreciações

A aquisição de equipamento e as amortizações referentes às viaturas justificam os valores apresentados. O Clube tem, neste momento, um parque automóvel de 5 viaturas, não se vislumbrando num futuro próximo a necessidade de aquisição de viaturas. Espera-se, portanto, que esta rubrica diminua de valor nos próximos anos.

Outros Gastos e Perdas

Esta rubrica, com o valor total de 27.583,92€ teve um aumento de 3% face ao ano anterior. Reporta-se, fundamentalmente, a taxas de inscrição em torneios e provas, pelo que o aumento é decorrente da atividade do Clube.

6. Resultado do período

O resultado antes de impostos do ano 2025 **foi negativo, de 5.749,81€**, incluindo atividades isentas e não isentas. Em 2024 o resultado foi negativo, no valor de **2.278,26€**.

As atividades comerciais do NDAP (exploração do bar, venda de mercadorias e serviços de publicidade na contrapartida dos patrocínios) estão sujeitas ao IRC. Em 2025 estas atividades apresentam um lucro de 12.568,17€, de onde se pagou imposto sobre o rendimento no valor de 83,87€.

O resultado líquido do exercício, após liquidação do imposto foi de - **5.833,09€**.

Os fundos patrimoniais tiveram um aumento de 21,2%, para 146.922,40€, fruto do apoio que o município de Pombal deu para a aquisição de uma carrinha, no valor de 36.000€. este valor entrará nas amortizações durante os próximos 8 anos.

Importa clarificar que, apesar dos resultados dos últimos anos terem sido negativos, o clube investiu fortemente em património, ao nível da atualização e reforço da frota automóvel e ao nível do equipamento disponível para o bar. Estes investimentos obrigam a amortizações, e são estas que provocam resultados contabilísticos negativos.



Em termos de património, o NDAP cresceu, mantendo o registo de dívidas praticamente inexistente. Por outro lado, os saldos bancários são sólidos, dando estabilidade financeira ao clube não só para a tesouraria corrente, como garantia de capacidade de suportar eventuais variações de financiamento.

7. Análise patrimonial

Ativos fixos tangíveis

O valor total líquido dos ativos após depreciações era 76.675,12€, representando uma diminuição de 18,3% face ao ano anterior

Disponibilidades

Em 31 de Dezembro de 2025, as disponibilidades do clube passaram a ter o valor de 90.488,30€, representando um aumento de 132,8% face ao ano anterior.

Dívidas de terceiros

Cientes (praticantes)

Não existem dívidas de clientes registadas na contabilidade visto não se realizar emissão de faturas nas atividades isentas (modalidades). Só depois da liquidação das mensalidades é que são emitidos e contabilizados os recibos. Através do software de gestão foi possível apurar valores de quotas e mensalidades em dívida referentes a 2025, que apresentamos no mapa seguinte em valores totais e por modalidade, à data deste relatório:

Ano	Quotas	Mensalidade	Total	Média mensal
2024	450.00 €	650.00 €	1 100.00 €	91.67 €
2025	380.00 €	4 611.84 €	4 991.84 €	415.99 €
Total	830.00 €	5 261.84	6 091.84 €	507.65 €

Andebol	784.20 €
Atletismo	453.00 €
Basket	333.00 €
Karate	314.00 €
Natação	2 727.64 €
Total	4 611.84 €

A diminuição dos valores em dívida tem vindo a ser feita pela funcionária da secretaria através do contacto com os associados em falta. Contudo, o volume de trabalho diário desta funcionária não deixa margem para poder procurar a cobrança destes valores.

8. Proposta de Aplicação de Resultados

A Direção do NDAP propõe que o resultado líquido negativo do período seja transferido para a conta de resultados transitados.

9. Análise por centro de custos

No quadro seguinte, apresentamos o total de receitas e gastos de cada centro de custos durante o ano de 2025, onde foram incluídos os gastos com as viaturas (combustível, seguros, reparações/revisões) de acordo com a utilização (nº de kms) de cada centro de custo.

Centros de custos	Total de Gastos	Total de Receitas	Saldo 1	Saldo 2 - Retirando as Depreciações	Saldo 3 - após repartição do saldo (comum+bar)	lucro per capita
Andebol	51 837,40 €	44 907,06 €	- 6 930,34 €	- 2 029,06 €	- 8 370,62 €	- 116,26 €
Atletismo	21 033,00 €	20 975,30 €	- 57,70 €	544,61 €	- 1 357,95 €	- 20,89 €
Basquetebol	74 097,74 €	61 282,06 €	- 12 815,68 €	- 7 722,76 €	- 16 156,33 €	- 96,74 €
Karate	28 246,45 €	31 043,00 €	2 796,55 €	3 581,52 €	- 64,01 €	- 0,45 €
Natação	190 169,74 €	232 933,85 €	42 764,11 €	46 339,53 €	20 199,70 €	17,91 €
Bar	65 304,79 €	77 872,96 €	12 568,17 €	13 230,45 €		
Comum	146 765,54 €	102 691,21 €	- 44 074,33 €	- 42 488,39 €		
Total	577 454,66 €	571 705,44 €	- 5 749,22 €		- 5 749,22 €	- 3,65 €

A coluna “**saldo 1**” indica o valor da diferença entre o total de gastos e o total de receitas de cada centro de custo, contabilizando as depreciações. Podemos observar que as modalidades de Andebol, Atletismo e Basquetebol apresentaram resultados negativos.

Ao retirarmos o valor das depreciações podemos verificar o saldo (**saldo 2**) da atividade corrente de cada secção. Aqui, é de notar que as modalidades de Andebol e Basquetebol se encontram negativas mesmo sem o custo financeiro das depreciações associado à utilização das viaturas do clube. Sublinha-se, por um lado, o trajeto de convergência que a Secção do

Andebol tem feito ao longo dos últimos anos e, por outro, a necessidade de controlar as despesas correntes no Basquetebol.

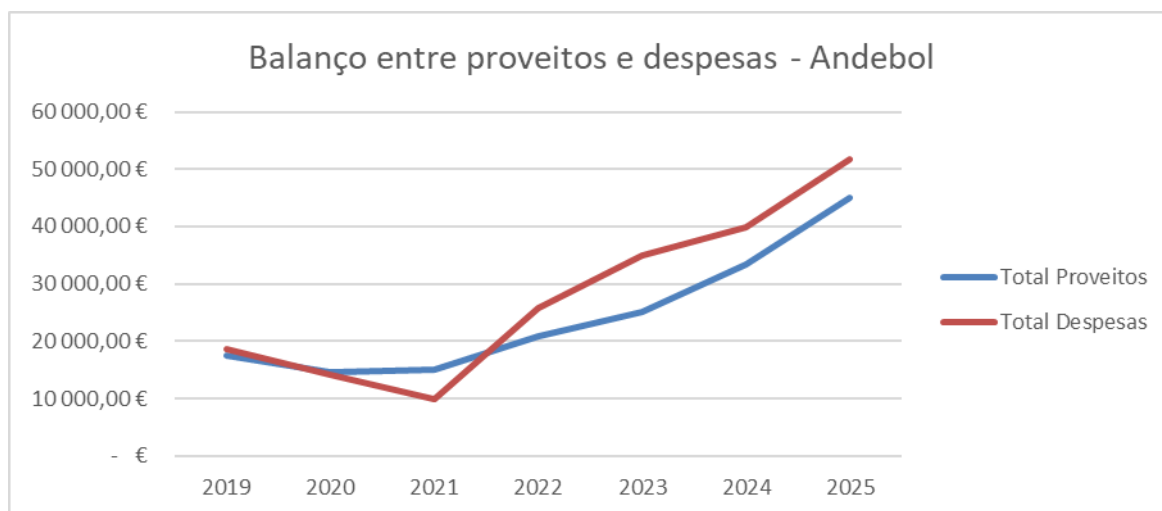
Salientamos ainda os resultados positivos do Bar. Este centro de custo contribuiu de forma significativa para o resultado positivo do clube.

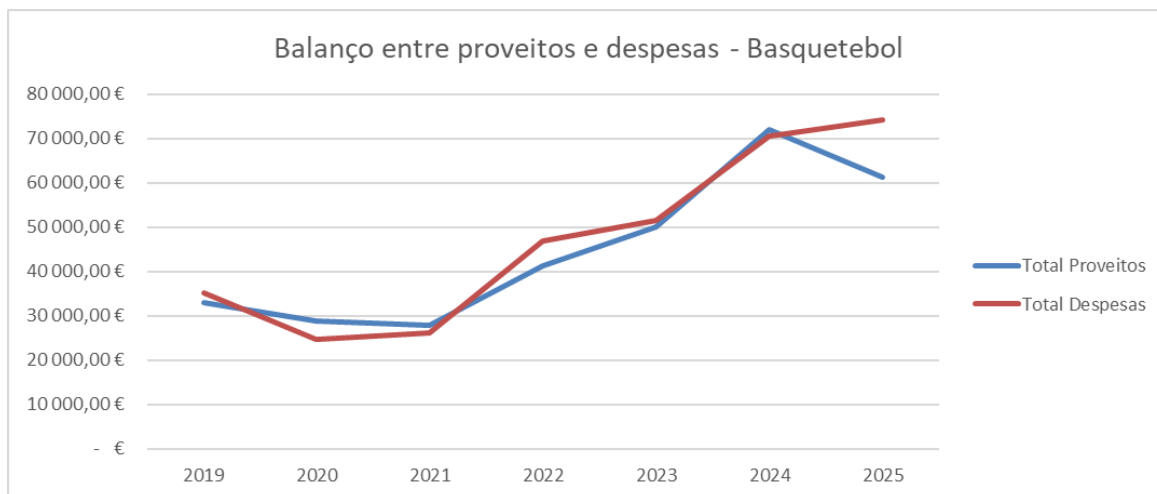
Após repartirmos o saldo dos centros de custo “bar” e “comum” pelas diversas modalidades ativas, obtivemos o valor da coluna “saldo 3”. Esta repartição foi feita com base no total de praticantes de cada modalidade. Aqui todas as modalidades com a exceção da natação estão negativas.

A coluna da direita mostra o lucro anual per capita de cada atleta, por modalidade. Reflete a contribuição que cada um dá para o resultado financeiro do clube. Apesar das decisões estratégicas do clube serem transversais a todas as modalidades e procurarem alguma equidade na distribuição da contribuição relativa de cada, a valorização negativa de algumas secções não deve ser menosprezada e carece de alguma contextualização.

9.1. Análise da evolução das contas de cada centro de custos

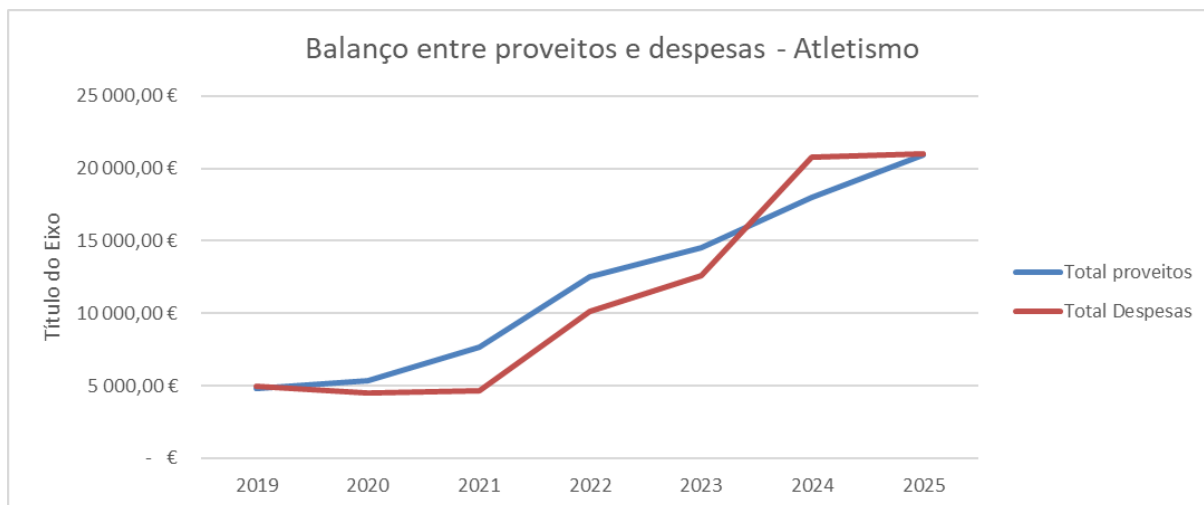
Os quadros seguintes apresentam a evolução do balanço entre receitas e despesas para cada centro de custos do clube.



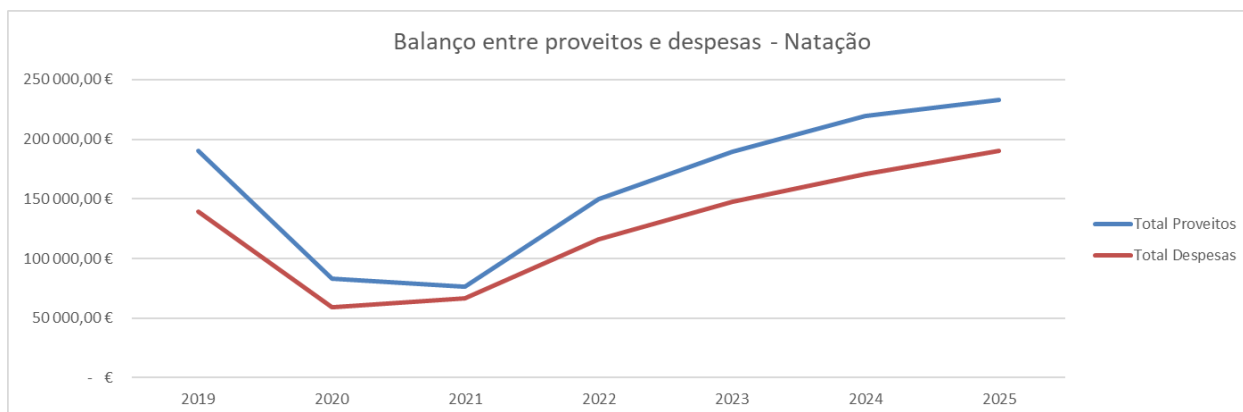
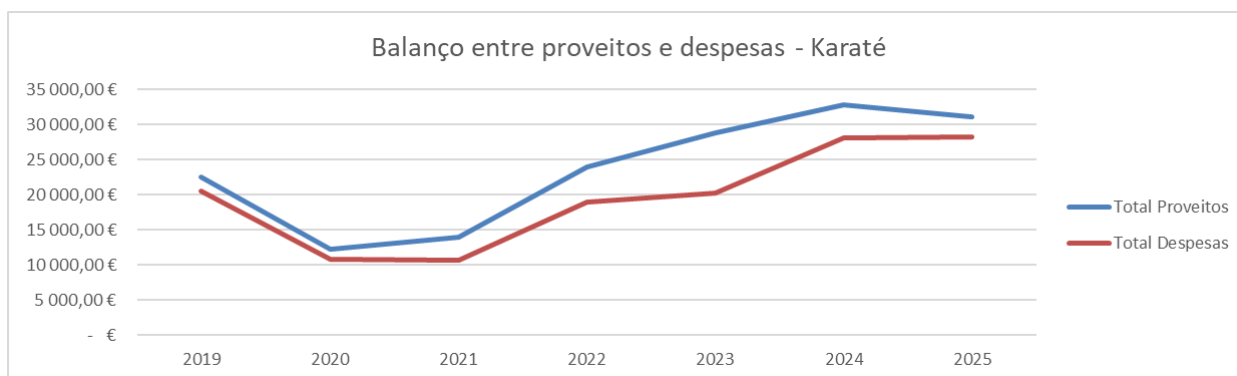


Objetivamente, as secções do Andebol e do Basquetebol apresentaram um resultado negativo por diferentes razões. No caso do Andebol, os custos refletem a manutenção da aposta do clube na recuperação da modalidade para os valores e importância social do passado. Adicionalmente, o elevado custo dos valores pagos em taxas e em arbitragens dificulta a saúde financeira da modalidade. A somar a estes dois fatores, os custos das deslocações que, fruto da organização competitiva da modalidade, prejudica o clube com deslocações a campos mais distantes, o que se reflete num maior número relativo de quilómetros percorridos e o consequente aumento dos gastos nesta rubrica. Os responsáveis da secção têm trabalhado intensamente no sentido de aumentar as receitas provenientes dos patrocínios e angariações de fundos. Contudo, mantém-se alguma falta de controlo das despesas.

No caso do Basquetebol, o saldo negativo é explicado pela forte diminuição dos apoios financeiros através de patrocínios face ao ano anterior. Este facto, aliado ao aumento significativo dos custos com honorários em 2024 e que se manteve para 2025, provocou um descontrolo nas contas. Importa rever esta situação, controlando as despesas e procurando reforçar os patrocínios.

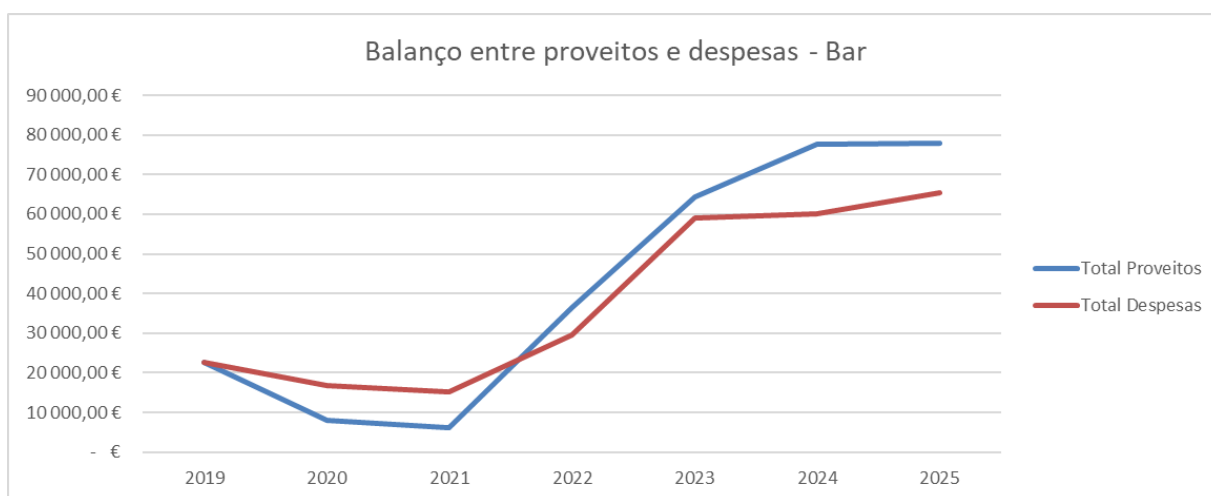


O Atletismo equilibrou as despesas e receitas, mostrando estabilidade e controlo dos custos. O clube acolheu a nova equipa de trail, o que permitiu também aumentar o número de atletas. Importa procurar crescer em número de atletas, por forma a aumentar a base de receitas e, em termos desportivos, manter a trajetória de melhoria do rendimento.

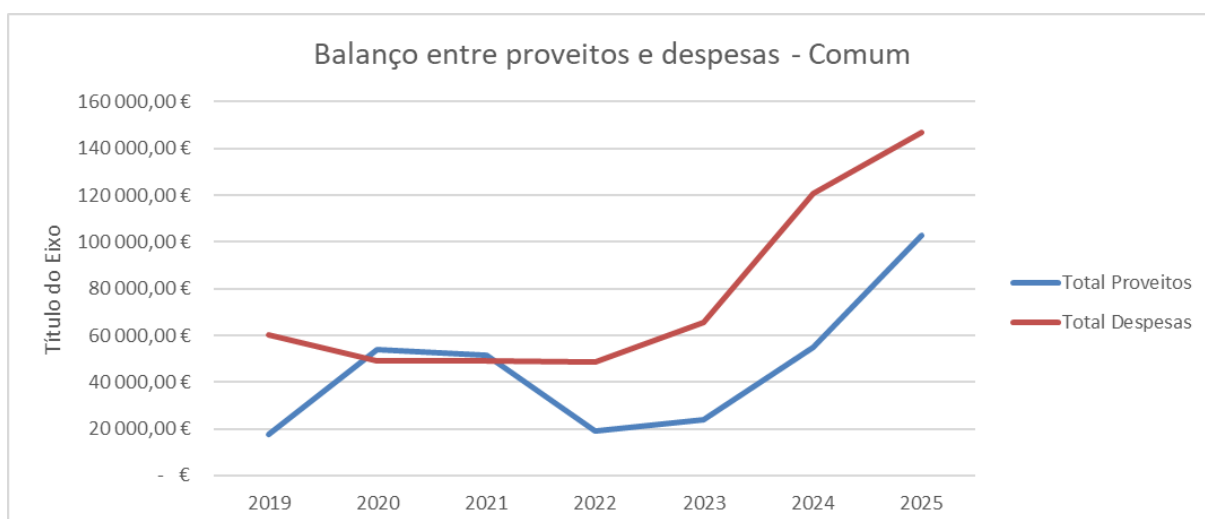


As modalidades de Karaté e Natação apresentam um saldo positivo. No caso do Karaté, assistimos este ano a uma ligeira diminuição de receitas, fruto da diminuição do número de atletas e também do financiamento camarário. As despesas encontram-se relativamente

estáveis. Importa procurar recuperar o número de atletas e garantir a presença no número mínimo de competições que garantam a elegibilidade dos atletas para apoio camarário. No caso da Natação, a trajetória   estável, tanto ao nível das receitas como das despesas. O aumento aos treinadores, a contrata o de uma treinadora a tempo parcial em 2025, e mais recentemente outro treinador em 2026 são sustentáveis e permitem a manuten o de uma trajetória de valoriza o dos recursos humanos através de aumentos de vencimento sustentados.



Os proveitos do bar estabilizaram. As margens de venda dos artigos do bar do clube não foram suficientes para compensar o aumento das mercadorias. Ainda assim, o bar mant m uma estrutura sustentável e permite que este centro de custo cubra parte dos gastos gerais do clube.





Em termos gerais, houve uma decisão objetiva de reforçar transversalmente os valores pagos aos funcionários, no sentido de acompanhar a inflação e valorizar a sua importância para o clube e para os atletas. Paralelamente, houve um ligeiro aumento aos treinadores de algumas modalidades. Esta decisão foi tomada considerando, por um lado, as perspectivas de desenvolvimento do clube nas diferentes modalidades, mas procurando por outro lado não sobrecarregar em demasia as famílias dos nossos atletas e sócios. Isto levou a que o aumento aos treinadores não se tenha refletido inteiramente no aumento dos valores das mensalidades nas diferentes modalidades.

Acresce a isto o aumento generalizado dos preços de todos os bens e serviços que o clube necessita para exercer a sua atividade, com reflexos claros na estrutura de custos de cada secção. Espera-se que os resultados negativos do Andebol e do Basquetebol sejam transitórios e que a componente financeira possa acompanhar os excelentes resultados que ambas as modalidades têm apresentado em matéria de formação desportiva dos jovens atletas. Importa ainda sublinhar o bom trabalho das secções de Atletismo, Karaté e Natação, tendo estas aliado os resultados financeiros positivos a excelentes prestações desportivas.

Para que haja sustentabilidade financeira, será necessário garantir equilíbrio nas contas de todas as secções, possibilitando desta forma que o clube possa cumprir a sua missão. A aposta na valorização e na formação dos técnicos, com a criação de um fundo de apoio à formação acreditada para os treinadores, a par do apoio às famílias que têm dificuldade em sustentar a prática desportiva dos seus filhos, com manutenção do Fundo Solidário João Gonçalves só pode ser concretizada se o clube conseguir manter a trajetória de resultados financeiros positivos que tem conseguido alcançar no passado recente.

Finalmente, os nossos atletas têm obtido honrosas classificações em diversos torneios e competições regionais e nacionais, pelo que o nível desportivo do clube tem de acompanhar a qualidade por eles demonstrada. Compete ao NDAP, também, e em estreita colaboração com os pais, patrocinadores e demais entidades interessadas, fortalecer a estrutura de apoio aos atletas, procurando criar condições para que estes possam seguir esse seu percurso



desportivo o mais longe que conseguirem. Acreditamos já ter iniciado este caminho, mas precisamos da ajuda de todos para o podermos trilhar com sucesso.

MAPAS SNC

Serão agora apresentados os seguintes mapas contabilísticos:

1. Balanço;
2. Demonstração de Resultados Global;
3. Demonstração de Resultados - atividades comerciais, designado “DR por Natureza-BAR, COMUNS PUBLICIDADE E EQUIPAMENTO”;
4. Demonstração de resultados do centro de custo Andebol
5. Demonstração de resultados do centro de custo Atletismo
6. Demonstração de resultados do centro de custo Basquetebol
7. Demonstração de resultados do centro de custo Karaté
8. Demonstração de resultados do centro de custo Natação

Balanco Comparativo Acumulado em
31/12/2025
(montantes em euros)

Nucleo do Desporto Amador de
Pombal

RÚBRICAS	2025	2024	Diferença	Diferença %
ATIVO				
Ativo não corrente				
Ativos fixos tangíveis	75.267,46	92.472,58	(17.205,12)	-18,6 %
Investimentos financeiros	1.407,66	1.407,66		
	76.675,12	93.880,24	(17.205,12)	-18,3 %
Ativo corrente				
Inventários	7.044,53	6.743,02	301,51	4,5 %
Créditos a receber	48.001,72	41.625,65	6.376,07	15,3 %
Diferimentos	2.845,61	2.667,55	178,06	6,7 %
Caixa e depósitos bancários	90.488,30	38.866,20	51.622,10	132,8 %
	148.380,16	89.902,42	58.477,74	65,0 %
Total do ativo	225.055,28	183.782,66	41.272,62	22,5 %
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO				
Fundos patrimoniais				
Resultados transitados	121.255,49	123.533,75	(2.278,26)	-1,8 %
Ajustamentos / outras variações nos fundos patrimoniais	31.500,00		31.500,00	
Resultado líquido do período	(5.833,09)	(2.278,26)	(3.554,83)	156,0 %
Total dos fundos patrimoniais	146.922,40	121.255,49	25.666,91	21,2 %
Passivo				
Passivo não corrente				
Passivo corrente				
Fornecedores	7.538,31	5.454,28	2.084,03	38,2 %
Estado e outros entes públicos	3.434,00	3.405,16	28,84	0,8 %
Diferimentos	40.126,16	35.601,28	4.524,88	12,7 %
Outros passivos correntes	27.034,41	18.066,45	8.967,96	49,6 %
	78.132,88	62.527,17	15.605,71	25,0 %
Total do passivo	78.132,88	62.527,17	15.605,71	25,0 %
Total dos fundos patrimoniais e do passivo	225.055,28	183.782,66	41.272,62	22,5 %



Administração, Gerência

Contabilista Certificado Nº 56554

Ángela Snh

**D.R. Comparativa Acumulada do período de
2025
(montantes em euros)**

**Nucleo do Desporto Amador de
Pombal**

RÚBRICAS	2025	2024	Diferença	Diferença %
Vendas e serviços prestados	77.207,26	77.537,93	(330,67)	-0,4 %
Subsídios, doações e legados à exploração	105.896,27	94.683,22	11.213,05	11,8 %
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	(42.735,30)	(38.406,78)	(4.328,52)	11,3 %
Fornecimentos e serviços externos	(379.182,86)	(316.768,97)	(62.413,89)	19,7 %
Gastos com o pessoal	(110.747,46)	(116.895,29)	6.147,83	-5,3 %
Outros rendimentos	388.434,12	335.730,51	52.703,61	15,7 %
Outros gastos	(27.575,72)	(25.742,40)	(1.833,32)	7,1 %
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	11.296,31	10.138,22	1.158,09	11,4 %
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(17.205,12)	(12.391,68)	(4.813,44)	38,8 %
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	(5.908,81)	(2.253,46)	(3.655,35)	162,2 %
Juros e rendimentos similares obtidos	167,79	2,55	165,24	6480,0 %
Juros e gastos similares suportados	(8,20)	(27,35)	19,15	-70,0 %
Resultado antes de impostos	(5.749,22)	(2.278,26)	(3.470,96)	152,4 %
Imposto sobre o rendimento do período	(83,87)		(83,87)	
Resultado líquido do período	(5.833,09)	(2.278,26)	(3.554,83)	156,0 %



Administração / Gerência

Contabilista Certificado Nº 56554

Angela Sob

Nucleo do Desporto Amador de Pombal



DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS 2025- BAR

DESCRIPTIVO	Código	Acumulados			
		31/dez/25	31/dez/24	Variação 24/25	Variação 24/25
PROVEITOS					
Vendas	71	4.558,07 €	4.437,98 €	120,09 €	-2,63%
Prestação de Serviços	72	72.649,19 €	73.099,95 €	450,76 €	-0,62%
TOTAL de PROVEITOS		77.207,26 €	77.537,93 €	- 330,67 €	-3,25%
CUSTOS				- €	
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61	42.735,30 €	38.406,78 €	4.328,52 €	11,27%
Fornecimentos Serviços Externos	62	16.067,92 €	20.577,56 €	4.509,64 €	-21,92%
Gastos com o Pessoal	63	5.439,59 €	- €	5.439,59 €	
Gastos com depreciações	64	662,28 €	662,28 €	- €	0,00%
TOTAL de CUSTOS		64.905,09 €	59.646,62 €	5.258,47 €	-10,65%
RES. ANTES CUSTOS FINANCEIROS		12.302,17 €	17.891,31 €	- 5.589,14 €	7,39%
Outros Rendimentos e Ganhos	78	665,70 €	1,40 €	664,30 €	47450,00%
Outros Gastos e Perdas - Taxas e Inscrições Torneios	68	399,70 €	388,80 €	10,90 €	2,80%
Juros, Dividendos e Outros	79	- €	- €	- €	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	- €	- €	- €	
		- €	- €	- €	
RESULTADOS LÍQUIDOS	88	12.568,17 €	17.503,91 €	- 4.935,74 €	-28,20%

João Lourenço

Angelica



DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS 2025 - COMUNS

DESCRIPTIVO	Código	Acumulados			
		31/dez/25	31/dez/24	Varição 24/25	Varição 24/25
PROVEITOS					
Subsídios à Exploração	75	2.000,00 €	36.797,00 €	- 34.797,00 €	-94,56%
TOTAL de PROVEITOS		2.000,00 €	36.797,00 €	- 34.797,00 €	-94,56%
CUSTOS				- €	
Fornecimentos Serviços Externos	62	15.505,42 €	40.129,99 €	- 24.624,57 €	-61,36%
Gastos com o Pessoal	63	61.867,38 €	64.732,21 €	- 2.864,83 €	-4,43%
Gastos com Depreciações	64	1.294,73 €	11.729,40 €	- 10.434,67 €	-88,96%
TOTAL de CUSTOS		78.667,53 €	116.591,60 €	- 27.489,40 €	-32,53%
RES. ANTES CUSTOS FINANCEIROS		- 76.667,53 €	- 79.794,60 €	- 7.307,60 €	-3,92%
Outros Rendimentos e Ganhos	78	29.622,83 €	18.063,98 €	11.558,85 €	63,99%
DONATIVOS		1.576,33 €	1.455,33 €	121,00 €	8,31%
SORTEIOS		- €	- €	- €	
QUOTAS		22.987,50 €	14.362,50 €	8.625,00 €	60,05%
VENDA DE ARTIGOS DIVERSOS		- €	- €	- €	
MENSALIDADES		- €	2.245,00 €	- 2.245,00 €	-100,00%
OUTROS		5.059,00 €	1,15 €	5.057,85 €	439813,04%
Outros Gastos e Perdas - Taxas e Inscrições Torneios	68	480,39 €	3.956,85 €	- 3.476,46 €	-87,86%
Juros, Dividendos e Outros	79	- €	- €	- €	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	- €	27,35 €	- 27,35 €	-100,00%
RESULTADOS LÍQUIDOS	88	- 47.525,09 €	- 65.714,82 €	7.755,06 €	-27,68%

Jorge Lame

Ángela Snh

Nucleo do Desporto Amador de Pombal



DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS 2025 - ANDEBOL

DESCRIPTIVO	Código	Acumulados			
		31/dez/25	31/dez/24	Variação 24/25	Variação 24/25
PROVEITOS					
Vendas	71			- €	
Subsídios à Exploração	75	14.186,34 €	12.542,95 €	1.643,39 €	13,10%
TOTAL de PROVEITOS		14.186,34 €	12.542,95 €	1.643,39 €	13,10%
CUSTOS					
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61			- €	
Fornecimentos Serviços Externos	62	38.011,60 €	31.782,14 €	6.229,46 €	19,60%
Gastos com o Pessoal	63	574,50 €	- €	574,50 €	
Gastos com depreciações	64	4.901,28 €	- €	4.901,28 €	
TOTAL de CUSTOS		43.487,38 €	31.782,14 €	11.705,24 €	36,83%
RES. ANTES CUSTOS FINANCEIROS		- 29.301,04 €	- 19.239,19 €	- 10.061,85 €	52,30%
Outros Rendimentos e Ganhos	78	30.720,72 €	20.745,42 €	9.975,30 €	48,08%
DONATIVOS		9.066,62 €	7.919,50 €	1.147,12 €	14,48%
INSCRIÇÃO TORNEIOS					
MENSALIDADES		13.152,14 €	12.463,92 €	688,22 €	5,52%
OUTROS		8.501,96 €	362,00 €	8.139,96 €	2248,61%
Outros Gastos e Perdas - Taxas e Inscrições Torneios	68	8.346,04 €	8.077,40 €	268,64 €	3,33%
Gastos e Perdas de Financiamento	69	3,98 €	- €		
RESULTADOS LÍQUIDOS	88	- 6.930,34 €	- 6.571,17 €	- 359,17 €	

João Almeida

Ángela Snh

Nucleo do Desporto Amador de Pombal



DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS 2025 - ATLETISMO

DESCRIPTIVO	Código	Acumulados			
		31/dez/25	31/dez/24	Varição 24/25	Varição 24/25
PROVEITOS					
Subsídios à Exploração	75	8.048,75 €	6.974,47 €	1.074,28 €	15,40%
TOTAL de PROVEITOS		8.048,75 €	6.974,47 €	1.074,28 €	15,40%
CUSTOS				- €	
Fornecimentos Serviços Externos	62	13.160,43 €	13.779,73 €	619,30 €	-4,49%
Gastos com o Pessoal	63	5.419,36 €	5.697,65 €	278,29 €	-4,88%
Gastos com depreciações	64	602,31 €	- €	602,31 €	
TOTAL de CUSTOS		19.182,10 €	19.477,38 €	897,59 €	-1,52%
RES. ANTES CUSTOS FINANCEIROS		- 11.133,35 €	- 12.502,91 €	1.971,87 €	-10,95%
Outros Rendimentos e Ganhos	78	12.926,55 €	11.045,06 €	1.881,49 €	17,03%
DONATIVOS		1.621,17 €	951,83 €	669,34 €	70,32%
SORTEIOS		- €	- €	- €	
OUTROS		29,00 €	140,00 €	111,00 €	-79,29%
VENDA DE ARTIGOS DIVERSOS			- €	- €	
MENSALIDADES		11.276,38 €	9.953,20 €	1.323,18 €	13,29%
Outros Gastos e Perdas - Taxas e Inscrições Torneios	68	1.850,90 €	1.300,55 €	550,35 €	42,32%
RESULTADOS LÍQUIDOS	88	- 57,70 €	- 2.758,40 €	3.303,01 €	

Jorge Lima

Angelina

Nucleo do Desporto Amador de Pombal



DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS 2025 - BASQUETEBOL

DESCRIPTIVO	Código	Acumulados			
		31/dez/25	31/dez/24	Varição 24/25	Varição 24/25
PROVEITOS					
Subsídios à Exploração	75	27.567,88 €	26.097,10 €	1.470,78 €	5,64%
TOTAL de PROVEITOS		27.567,88 €	26.097,10 €	1.470,78 €	5,64%
CUSTOS				- €	
Custo Mercadorias Vendidas e Mat. Cons.	61			- €	
Fornecimentos Serviços Externos	62	51.135,91 €	55.230,43 €	- 4.094,52 €	-7,41%
Gastos com o Pessoal	63	14.761,56 €	14.830,72 €	- 69,16 €	-0,47%
Gastos com depreciações	64	5.092,92 €	- €	5.092,92 €	
TOTAL de CUSTOS		70.990,39 €	70.061,15 €	- 4.163,68 €	-7,88%
RES. ANTES CUSTOS FINANCEIROS		- 43.422,51 €	- 43.964,05 €	5.634,46 €	13,52%
Outros Rendimentos e Ganhos	78	33.714,18 €	46.004,65 €	- 12.290,47 €	-26,72%
TORNEIOS		- €	- €	- €	
DONATIVOS		1.905,00 €	17.758,79 €	- 15.853,79 €	-89,27%
SORTEIOS		- €	- €	- €	
QUOTAS		- €	- €	- €	
VENDA DE ARTIGOS DIVERSOS		- €	- €	- €	
MENSALIDADES		26.771,15 €	28.210,86 €	- 1.439,71 €	-5,10%
Outros		5.038,03 €	35,00 €	5.003,03 €	14294,37%
Outros Gastos e Perdas - Taxas e Inscrições Torneios	68	3.107,35 €	452,90 €	2.654,45 €	586,10%
Juros, Dividendos e Outros	79	- €	- €	- €	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	- €	- €	- €	
RESULTADOS LÍQUIDOS	88	- 12.815,68 €	1.587,70 €	- 9.310,46 €	

João Pereira

Ângela Snh

Nucleo do Desporto Amador de Pombal



DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS 2025 - KARATÉ

DESCRIPTIVO	Código	Acumulados			
		31/dez/25	31/dez/24	Varição 24/25	Varição 24/25
PROVEITOS					
Subsídios à Exploração	75	7.690,20 €	8.623,90 €	933,70 €	-10,83%
TOTAL de PROVEITOS		7.690,20 €	8.623,90 €	933,70 €	-10,83%
CUSTOS				- €	
Fornecimentos Serviços Externos	62	19.464,82 €	21.365,86 €	1.901,04 €	-8,90%
Gastos com o Pessoal	63	- €	- €	- €	
Gastos com Depreciações	64	784,97 €	- €	784,97 €	
TOTAL de CUSTOS		20.249,79 €	21.365,86 €	1.901,04 €	-5,22%
RES. ANTES CUSTOS FINANCEIROS		- 12.559,59 €	- 12.741,96 €	967,34 €	-1,43%
Outros Rendimentos e Ganhos	78	23.352,80 €	24.254,63 €	901,83 €	-3,72%
DONATIVOS		250,00 €	- €	250,00 €	
SORTEIOS		- €	- €	- €	
QUOTAS		- €	- €	- €	
VENDA DE ARTIGOS DIVERSOS		- €	- €	- €	
MENSALIDADES		23.102,80 €	24.254,63 €	1.151,83 €	-4,75%
Outros			- €	- €	
Outros Gastos e Perdas - Taxas e Inscrições Torneios	68	7.996,66 €	6.679,00 €	1.317,66 €	19,73%
Juros, Dividendos e Outros	79	- €	- €	- €	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	- €	- €	- €	
RESULTADOS LÍQUIDOS	88	2.796,55 €	4.833,67 €	1.252,15 €	-42,14%

Jorge Lima

Ángel Sánchez

Nucleo do Desporto Amador de Pombal



DEMONSTRAÇÃO de RESULTADOS 2025 - NATACÃO/HIDROTERAPIA/COMPETIÇÃO

DESCRIPTIVO	Código	Acumulados			
		31/dez/25	31/dez/24	Varição 24/25	Varição 24/25
PROVEITOS					
Subsídios à Exploração	75	5.025,60 €	3.647,80 €	1.377,80 €	37,77%
TOTAL de PROVEITOS		5.025,60 €	3.647,80 €	1.377,80 €	37,77%
CUSTOS					
Fornecimentos Serviços Externos	62	158.527,79 €	137.625,19 €	20.902,60 €	15,19%
Gastos com o Pessoal	63	22.685,07 €	27.912,78 €	- 5.227,71 €	-18,73%
Gastos com Depreciações	64	3.575,42 €	- €	3.575,42 €	
TOTAL de CUSTOS		184.788,28 €	165.537,97 €	15.674,89 €	11,63%
RES. ANTES CUSTOS FINANCEIROS		- 179.762,68 €	- 161.890,17 €	- 14.297,09 €	11,04%
Outros Rendimentos e Ganhos	78	227.908,25 €	215.617,92 €	12.290,33 €	5,70%
DONATIVOS		2.985,00 €	3.644,73 €	- 659,73 €	-18,10%
SORTEIOS				- €	
QUOTAS				- €	
MENSALIDADES NATACÃO		115.007,39 €	111.228,03 €	3.779,36 €	3,40%
MENSALIDADES HIDROTERAPIA		61.150,81 €	59.112,11 €	2.038,70 €	3,45%
MENSALIDADES COMPETIÇÃO		10.752,65 €	9.373,42 €	1.379,23 €	14,71%
OUTROS		38.012,40 €	32.259,63 €	5.752,77 €	17,83%
Outros Gastos e Perdas - Taxas e Inscrições Tomelios	68	5.377,24 €	4.886,90 €	490,34 €	10,03%
Juros, Dividendos e Outros	79	- €	- €	- €	
Gastos e Perdas de Financiamento	69	4,22 €	- €	4,22 €	
RESULTADOS LÍQUIDOS	88	42.764,11 €	48.840,85 €	- 2.501,32 €	-12,44%

João Lima

Ángela S. B.